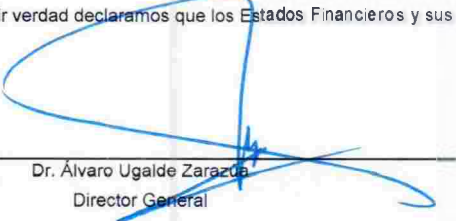


**CENTRO ESTATAL DE TRASPLANTES DE QUERETARO**  
**Estado de Flujos de Efectivo**  
**Del 1 de Enero al 31 de Marzo de 2024 y 2023**  
**(Cifras en Pesos)**

Concepto	2024	2023
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación</b>		
<b>Origen</b>	<b>984,000</b>	<b>4,497,863</b>
Impuestos	0	0
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0
Contribuciones de Mejoras	0	0
Derechos	0	0
Productos	0	0
Aprovechamientos	0	0
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	0	75,599
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	0	0
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	984,000	4,172,662
Otros Origenes de Operación	0	249,602
<b>Aplicación</b>	<b>1,129,390</b>	<b>4,390,162</b>
Servicios Personales	439,706	1,947,113
Materiales y Suministros	45,139	419,753
Servicios Generales	577,455	2,023,296
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0	0
Transferencias al Resto del Sector Público	0	0
Subsidios y Subvenciones	0	0
Ayudas Sociales	0	0
Pensiones y Jubilaciones	0	0
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0	0
Transferencias a la Seguridad Social	0	0
Donativos	0	0
Transferencias al Exterior	0	0
Participaciones	0	0
Aportaciones	0	0
Convenios	0	0
Otras Aplicaciones de Operación	67,090	0
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación</b>	<b>-145,390</b>	<b>107,701</b>
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión</b>		
<b>Origen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0
Bienes Muebles	0	0
Otros Origenes de Inversión	0	0
<b>Aplicación</b>	<b>0</b>	<b>328,662</b>
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0
Bienes Muebles	0	311,425
Otras Aplicaciones de Inversión	0	17,236
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión</b>	<b>0</b>	<b>-328,662</b>
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Financiamiento</b>		
<b>Origen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Endeudamiento Neto	0	0
Interno	0	0
Externo	0	0
Otros Origenes de Financiamiento	0	0
<b>Aplicación</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Servicios de la Deuda	0	0
Interno	0	0
Externo	0	0
Otras Aplicaciones de Financiamiento	0	0
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo</b>	<b>-145,390</b>	<b>-220,961</b>
<b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Inicio del Ejercicio</b>	<b>159,304</b>	<b>380,266</b>
<b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Ejercicio</b>	<b>13,915</b>	<b>159,304</b>

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

  
 Dr. Álvaro Ugalde Zarza  
 Director General